

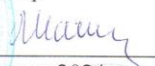
Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра менеджмента



УТВЕРЖДАЮ
проректор

 П. А. Машаров
«29» марта 2024 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ»

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Магистерская программа	Менеджмент
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины **«Теория и практика антикризисного управления»** для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (Магистерская программа: Менеджмент) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 952, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:
доцент кафедры менеджмента
канд. экон. наук



Е. В. Комарницкая

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры менеджмента.
Протокол от 26.03.2024 г. № 10.

Заведующий кафедрой



А. В. Половян

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
28.03.2024 г.



Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета.
Протокол от 27.03.2024 г. № 7.
Председатель



Е. Н. Стрелина

Руководитель основной профессиональной образовательной программы,
д-р экон. наук, доц.
26.03.2024 г.



А. В. Половян

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как последующие: «Управление качеством», «Управление экономической безопасностью», «Международный менеджмент»; производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.04.02 Менеджмент (Магистерская программа: Менеджмент)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ОД.10 «Теория и практика антикризисного управления»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: безальтернативные дисциплины
Количество зачетных единиц / всего часов	4 / 144

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	1	1	17	-	34	93	144	зачет
Заочная	1	1	4	-	8	132	144	зачет

Цели дисциплины

Формирование системы знаний, практических умений и навыков по использованию системы антикризисного управления на предприятиях и организациях.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

3.1. Компетенции

УК- 1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

ПК-2. Способен управлять организацией и ее структурными подразделениями на макро-, мезо- и микроуровнях

3.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
УК- 1. Способен осуществлять критический анализ проблемных	УК -3. И – 1. Демонстрирует способность	Знает основные причины развития социально-экономической системы
		Знает основные теоретические основы циклического развития экономики

ситуаций на основе системного подходы, вырабатывать стратегию действий	управления организацией	Умеет выбирать оптимальные решения исходя из имеющихся ресурсов и ограничений при осуществлении хозяйственной деятельности предприятия
ПК-2. Способен управлять организацией и ее структурными подразделениями на макро-, мезо- и микроуровнях	ПК – 2. И -1. Владеет навыками разработки экономических рекомендаций для организаций в условиях кризиса	Знает основные причины кризиса социально-экономической системы
		Знает основные теоретические основы циклического развития экономики
		Умеет разрабатывать антикризисную стратегию и тактику
	ПК – 2. И -2. Владеет навыками проведения практики кризис-диагностики	Знает методики, используемые методики управленческой кризис-диагностики
		Знает основные социальные аспекты несостоятельности предприятия
		Умеет определять основные показатели для определения развития предприятия

4. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Вопросы темы
<p align="center">Содержательный модуль 1 Теоретические основы антикризисного управления</p>	
1. Кризисы и антикризисное управление	1. Понятие кризиса социально-экономической системы 2. Понятие и виды антикризисного управления 3. Законы развития организации как объективные причины возникновения кризисов
2. Теоретические основы циклического развития экономики	1. Сущность и основные типы экономических циклов 2. Причины возникновения экономических циклов
3. Антикризисная стратегия и тактика	1. Понятие и типология антикризисных стратегий 1.1. Стратегии упреждающего антикризисного управления 1.2. Стратегии экстренного антикризисного управления 2. Реализация антикризисной стратегии и антикризисная тактика
4. Управление устойчивостью развития организации	1. Понятие и модель устойчивости организации 2. Виды и показатели устойчивости организации 3. Антикризисная трансформация стратегий как метод управления стратегической устойчивостью организации 4. Алгоритм обеспечения текущей устойчивости организации
5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	1. Современные концепции государственного регулирования экономики 2. Методы государственного регулирования экономики 3. Финансовая политика государства как основной инструмент государственного антикризисного регулирования

Содержательный модуль 2 Практические основы антикризисного управления	
6. Антикризисный менеджмент	1. Понятие и организационные формы антикризисного менеджмента 2. Внешний антикризисный менеджмент 3. Внутренний антикризисный менеджмент 4. Участники процесса и заинтересованные лица антикризисного менеджмента
7. Практика управленческой кризис-диагностики	7.1. Сущность и проблематика управленческой кризис-диагностики 7.2. Информационная основа для проведения управленческой кризис-диагностики 7.3. Методика управленческой кризис-диагностики
8. Социальные аспекты несостоятельности	9.1. Мотивация персонала в условиях кризиса 9.2. Регулирование трудовых отношений при проведении различных процедур банкротства 9.3. Особенности социальной защиты работников при проведении процедур банкротства
9. Информационное обеспечение антикризисного управления	1. Информационные потребности антикризисного управления 2. Информационное обеспечение решения задач антикризисного управления на основе использования транзакционных информационных систем

5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Форма обучения – очная, курс – 1, семестр – 1

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1 Теоретические основы антикризисного управления					
1. Кризисы и антикризисное управление	2	-	4	9	15
2. Теоретические основы циклического развития экономики	2	-	4	9	15
3. Антикризисная стратегия и тактика	2	-	4	9	15
4. Управление устойчивостью развития организации	2	-	4	9	15
5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	2		4	9	15
Итого по содержательному модулю 1	10	-	20	45	75
Содержательный модуль 2 Практические основы антикризисного управления					
6. Антикризисный менеджмент	2	-	4	12	18
7. Практика управленческой кризис-диагностики	2	-	4	12	18
8. Социальные аспекты несостоятельности	2	-	4	12	18
9. Информационное обеспечение антикризисного управления	1		2	12	15
Итого по содержательному модулю 2	7	-	14	48	69
Всего по компоненту ОПОП	17	-	34	93	144

5.2. Форма обучения –заочная, курс – 1, семестр – 1

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1					
Теоретические основы антикризисного управления					
1. Кризисы и антикризисное управление	1	-	1	13	15
2. Теоретические основы циклического развития экономики	1	-	1	13	15
3. Антикризисная стратегия и тактика	-	-	1	14	15
4. Управление устойчивостью развития организации	-	-	1	14	15
5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	-	-	1	14	15
Итого по содержательному модулю 1	2	-	5	68	75
Содержательный модуль 2					
Практические основы антикризисного управления					
6. Антикризисный менеджмент	1	-	1	16	18
7. Практика управленческой кризис-диагностики	1	-	1	16	18
8. Социальные аспекты несостоятельности	-	-	1	17	18
9. Информационное обеспечение антикризисного управления	-	-	-	15	15
Итого по содержательному модулю 2	2	-	3	64	69
Всего по компоненту ОПОП	4	-	8	132	144

6. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

6.1. Контрольные вопросы

Содержательный модуль 1. Теоретические основы антикризисного управления

1. Охарактеризуйте признаки кризисной ситуации.
2. Назовите цели антикризисного управления.
3. Какова последовательность действий многоаспектного подхода к кризисному управлению.
4. Какие факторы определяют эффективность антикризисного управления?
5. Каково значение человеческого фактора в социотехнических катастрофах?
6. Перечислите основные типы кризисов. Какие из них вызываются в первую очередь ошибками руководства и персонала организации?
7. Каковы негативные и позитивные последствия кризиса? Каково значение кризисов для технологического и организационного прогресса?
8. Каково значение стейкхолдеров для успешного антикризисного управления? Как организована иерархия стейкхолдеров для антикризисного менеджмента?
9. Перечислите основные элементы методики антикризисного управления.
10. Какими навыками и личностными качествами должен обладать эффективный антикризисный менеджер?
11. Перечислите типичные ошибки антикризисного управления и объясните причины их возникновения.

12. Какие стратегические решения включает корпоративная стратегия и бизнес-стратегия?
13. Какие стратегии могут быть использованы для обеспечения роста фирмы за счет внутренних ресурсов?
14. Каковы возможные мотивы принятия топ-менеджером фирмы решения о вертикальной интеграции.
15. Какова типология стратегий, обеспечивающих конкурентные преимущества фирмы?
16. Каковы условия реализации и риски стратегии дифференциации?
17. Каковы разновидности стратегии сокращения?
18. Опишите понятие и модель устойчивости организации
19. Какие виды и показатели устойчивости организации существуют?
20. Опишите антикризисную трансформацию стратегий как метод управления стратегической устойчивостью организации.
21. Опишите алгоритм обеспечения текущей устойчивости организации.
22. Охарактеризуйте современные концепции государственного регулирования экономики.
23. Опишите методы государственного регулирования экономики.
24. Финансовая политика государства как основной инструмент государственного антикризисного регулирования.

Содержательный модуль 2

Практические основы антикризисного управления

1. Каково содержание антикризисного менеджмента в условиях внезапного кризиса?
2. Охарактеризуйте содержание антикризисного менеджмента на различных стадиях кризиса.
3. Каковы основные организационные формы антикризисного менеджмента?
4. Кто входит в число участников антикризисного менеджмента?
5. В чем заключается сущность теории заинтересованных лиц.
6. Опишите структуру внутренних заинтересованных лиц антикризисного менеджмента.
7. В чем состоят цели и задачи внутреннего антикризисного менеджмента.
8. Что является источником информации для построения ранжированного перечня рисков?
9. Каким образом достигается компромисс интересов заинтересованных лиц и непосредственных участников.
10. Перечислите факторы, которые оцениваются и анализируются при проведении управленческой кризис-диагностики?
11. Опишите роль управленческой кризис-диагностики в системе элементов антикризисной политики.
12. Опишите процесс сбора информации для проведения управленческой кризис-диагностики.
13. Опишите роль системы внутреннего контроля в антикризисном управлении.
14. Каковы основные этапы проведения финансового анализа?
15. Методики для прогнозирования вероятности банкротства.
16. Какие результаты управленческой кризис-диагностики влияют на антикризисную политику организации.
17. Какие факторы внутренней среды организации обеспечивают мотивацию сотрудников в благоприятной экономической ситуации?
18. Перечислите мотиваторы для сотрудников предприятия в условиях кризиса?

19. В чем состоят основные задачи управления персоналом при реализации программы вывода предприятия из кризиса?
20. Как регулируется фонд потребления должника во внешнем управлении?
21. Какие элементы антикризисного управления могут выступать в качестве объекта информации?
22. Какие информационные потребности упреждающего антикризисного управления?
23. В чем состоят информационные потребности экстренного антикризисного управления?

6.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

6.3. Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа содержит два теоретических вопроса и одно практическое задание.

1. Теоретический вопрос. Каковы негативные и позитивные последствия кризиса? Каково значение кризисов для технологического и организационного прогресса?

2. Теоретический вопрос. Каково значение стейкхолдеров для успешного антикризисного управления? Как организована иерархия стейкхолдеров для антикризисного менеджмента?

3. Практическое задание. Величина текущих активов предприятия (сумма итогов II и III разделов актива баланса) на конец отчетного периода – 2350 тыс. руб., срочные обязательства предприятия – 1680 тыс. руб. Какой должна быть прибыль предприятия в следующие 6 месяцев, чтобы достичь нормативного значения коэффициента покрытия, равного двум, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет.

Критерии оценивания модульной контрольной работы

Номер задания	Количество баллов
1	10
1	10
3	20
Всего	40

7. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Содержательные модули	Виды работ	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	10
	Самостоятельная работа	20
	Модульная контрольная работа	40
	Итого	70
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	10
	Самостоятельная работа	20
	Итого	30
Всего		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

7. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
 - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа;
 - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
 - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - письменные задания выполняются на компьютере;
 - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - в печатной форме увеличенным шрифтом;
 - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 189б). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд. 103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

Дистанционный курс «Теория и практика антикризисного управления» для студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, Магистерская программа «Менеджмент» доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=1127>

9. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

9.1. Основная литература

1. Комарницкая Е.В. Антикризисный менеджмент: учебное пособие для студентов укрупненной группы направления подготовки 38.00.00 Экономика и управление – Донецк: ДонГУ, 2023. – 139 с.

2. Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535524>

3. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17806-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533767>

11.2. Дополнительная литература

1. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 465 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16827-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536460>

2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 542 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17621-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545072>

3. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537694>

4. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15995-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535975>

5.

10. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. — Москва, 2019- . — URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). — Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. — Текст: электронный.

2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. — Москва, 2000- . — URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). — Режим доступа: для авторизов. пользователей. — Текст: электронный.

3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». — Москва, 2014- . — URL: <https://cyberleninka.ru/>. — Режим доступа: свободный. — Текст: электронный.

4. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). — Режим доступа: для авторизов. пользователей. — Текст: электронный.

5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. — Москва, 2013. — URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). — Режим доступа: для авторизов. пользователей. — Текст: электронный.

6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». — Донецк, 2016- . — URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). — Режим доступа: свободный. — Текст: электронный.

7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. — Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. — URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата

обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. **Электронный архив ДонГУ**: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

11. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).